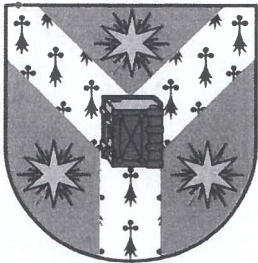


1928 / 2012 - 2021



UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

**HOTĂRÂREA**  
**SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI**  
**NR. 5 DIN DATA DE 16.12.2021**

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din data de 16 decembrie 2021, desfășurată prin sistemul de teleconferință audio/video prevăzut la art. 8 alin (9<sup>1</sup>) din *Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar*, s-au aprobat *Planurile Operaționale* pentru anul 2022, conform anexelor, pentru următoarele structuri:

- Facultatea de Biologie
  - Facultatea de Chimie
  - Facultatea de Drept
  - Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
  - Facultatea de Educație Fizică și Sport
  - Facultatea de Filosofie și Științe Social – Politice
  - Facultatea de Fizică
  - Facultatea de Geografie și Geologie
  - Facultatea de Informatică
  - Facultatea de Istorie
  - Facultatea de Litere
  - Facultatea de Matematică
  - Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației
  - Facultatea de Teologie Romano – Catholică
  - Facultatea de Teologie Ortodoxă
- Institutul de Cercetări Interdisciplinare



PREȘEDINTELE SENATULUI,

Profesor univ. dr. Ovidiu-Gabriel IANCU



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” din IASI

PER LIBERTATEM AD VERITATEM

Facultatea de Litere

CA Senat

www.uaic.ro

12  
Nr. 1728 / 15.11.2021

aprobata cu redusa  
scutului din data de 18.12.2021

PRESEDINTE SENAT,

Avizat in sedinta CA  
din data de 15.12.2021  
RECTOR,

Către

Rectoratul Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași

Biroul Executiv al  
Consiliului de Administrație  
în ședința din 12A / 16 NOV. 2021

HOTĂRĂȘTE

Se aprobă în măsura  
în care concordă cu  
Planul managerial al rectoratului  
și Planul operațional al catedre

Prin prezenta vă trimitem spre aprobare **Planul operațional al Facultății de Litere pe anul 2022**.  
Menționăm că planul a fost avizat de către Departamentul de Asigurarea Calității și, ulterior, de  
Consiliul Facultății de Litere.

Decan,

Prof.univ.dr. Alexandru GAFTON





## **PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Litere pentru anul 2022**

### **I. Direcțiile principale de evoluție a Facultății**

- Perfecționarea personalului și înnoirea tehnicii Facultății în vederea bunei desfășurări a activității on-line
- Reconfigurarea planurilor de învățămînt în vederea unei mai corecte poziționări față de solicitările pieței
- Reconsiderarea acțiunilor privind învățarea și cercetarea, a proceselor ce țin de compartimentul administrativ, în vederea optimizării și eficientizării bugetului Facultății de Litere

### **II. Analiza diagnostic a situației actuale**

Avînd în vedere cerințele impuse de acțiunile pe care se configurează direcțiile principale de evoluție a Facultății, identificăm ca puncte slabe următoarele:

- Contextul extern nefavorabil (continuarea pandemiei și existența unui deficit bugetar);
- Dificultatea unei comunicări continue cu studenții.

Resursele care ar putea contribui la remedierea acestei stări și care pot fi valorificate în planul de față, fiind implicit și puncte forte, sînt următoarele:

- Nivelul înalt al pregătirii corpului profesoral;



- Capacitatea de comunicare între diferitele segmente de conducere (Decan – Director Departament – Șef colectiv) și de administrație (Administrator șef, Secretariat);
- Voința reală a membrilor Facultății - dovedită pe parcursul anului 2021 - de a depăși cu succes o stare cronicizată.

### III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
1.Cercetare științifică	1.1.Dezvoltarea profesională a tinerilor cercetători	-Grantul de cercetare <b>Mărcile metalingvistice între lexic, gramatică și discurs de abordare diacronic;</b> proiect UEFISCDI, PN-III-P4-ID-PCE-2020-1505, perioada de desfășurare : 1.04. 2021-31.03.2024		Stimularea depunerii de granturi de cercetare;  Stimularea creșterii nivelului de pregătire, cu deosebire pe calea conectării la cercetarea națională și internațională.





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		-Susținere cu succes a două examene de abilitare la IOSUD-UAIC		
	<b>1.2. Atragerea de finanțări pentru cercetare</b>	1 (cel de la pct. 1.1)		Depunerea de aplicații pentru granturi de cercetare naționale și internaționale;  Identificarea și încheierea de parteneriate de colaborare cu factori din mediul economic și social, care să vizeze activități de cercetare și lucrative.
	<b>1.3. Îmbunătățirea performanței științifice</b>	2 acorduri Erasmus		Dezvoltarea de parteneriate (cu precădere interdisciplinare) la nivel intrainstituțional și interinstituțional;  Acreditarea superioară a revistelor științifice din Facultate.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indicat or)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<b>1.4. Creșterea cantitativă și valorică a producției științifice a Facultății</b> 1.4.1. Număr de articole ISI/cadru didactic/an 1.4.2. Număr de cărți/cadru didactic/an 1.4.3. Număr de capitole cărți/cadru didactic/an 1.4.4. Număr de articole BDI/cadru didactic/an 1.4.5. Număr de articole non-BDI/cadru didactic/an 1.4.6. Număr de comunicări și conferințe/cadru didactic/an	0,021  0,05  0,12  0,28  0,64  1,95	0,10  0,10  0,25  0,50  1  2	
	<b>1.5. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale</b>	-6 manifestări la Departamentul de limbi și literaturi străine  -5 manifestări la Departamentul de Românică	12	- Conferința internațională <i>Mărcile metalingvistice între lexic, gramatică și discurs. Abordare diacronică</i> (proiect UEFISCDI, PN-III-P4-ID-PCE-2020-1505)



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				<ul style="list-style-type: none"><li>- Colocviul internațional <i>Zilele francofoniei</i></li><li>- <i>In Honorem Michael Hattaway</i> – atelier de lucru cu tema <i>Predarea lui William Shakespeare la Iași</i>, invitați: profesor Peter Smith și membri ai British Shakespeare Association</li><li>- Conferința <i>C.S.Lewis and Kindred Spirits Connected</i></li><li>- Simpozionul național „Antichitatea și moștenirea ei spirituală”, ediția a XVIII-a</li><li>- Simpozionul național „Valorile educației – educația valorilor, din Antichitate până azi: abordări teoretice, soluții</li></ul>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				practice”, ediția a VIII-a <ul style="list-style-type: none"><li>- Sesiunea de comunicari "Ritratti anniversari - 2022"</li><li>- Conferința națională "Dante - 700"</li><li>- Simpozionul Național al Catedrei de Slavistică „Petru Caraman”</li><li>- Serie de evenimente consacrate teologului și traducătorului Paisie Velicikovski, de la a cărui naștere se vor împlini 300 de ani</li><li>- Simpozion de literatură rusă cu participare internațională, în colaborare cu Arhiepiscopia Sucevei și Rădăuților și, foarte probabil, cu Universitatea</li></ul>





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	1.6. Organizarea de manifestări științifice studențești	-7 manifestări la Departamentul de limbi și literaturi străine  -2 manifestări la Departamentul de Românistică	6	„Ștefan cel Mare” din Suceava.  - Colocviul Național Studențesc <i>Mihai Eminescu</i> , ediția a XLVIII-a - Simpozionul Național Studențesc <i>Psihologii, locuri, arhitecturi în proza românească de ieri și de azi</i> , ediția a II-a - Simpozionul studențesc <i>Interculturalia: International Symposium for Students and International Researchers/ Coloque international pour les étudiants and les jeunes chercheurs</i> - Simpozionul studențesc <i>Philologica</i>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indicat or)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				<ul style="list-style-type: none"><li>- Simpozionul național studentesc <i>Colloquium Antiquitatis</i>, ediția a IV-a</li><li>- Colocviul Studentesc <i>Hispanid ades</i>, ediția a III-a</li></ul>
	<b>1.7. Valorizarea și diseminarea rezultatelor cercetării</b>	Toate conferințele, manifestările științifice, doctoratele și abilitările au fost publice în sistem "on-line"		Găzduirea pe instrumentele de social-media ale facultății (inclus pe noul site al Facultății) a informațiilor și link-urilor spre prezentări ale rezultatelor științifice;  Difuzarea de informații cuprivire la rezultatele științifice în rețeaua de parteneri academici și economici.
<b>2. Educație și formare profesională</b>	<b>2.1. Promovarea ofertei educaționale a Facultății de Litere prin implicarea activă în atragerea studenților din întreaga țară în condițiile desfășurării activităților didactice "la distanță"</b>	<b>-Willkommen zur Germanistik</b> - workshop organizat de studenții germaniști din asociația Gutenberg		Realizarea de conferințe și concursuri on-line, pentru elevi și profesori;  Promovarea Planurilor de învățământ și a Fișelor de disciplină, prin intermediul social-media;



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Studentenverein Iași  -Cursuri on-line pentru elevi  -Participare la Caravana UAIC  -Participare la Școala de vară Literatls  -14 doctorate în anul universitar 2020-2021		Participare la Zilele Porților Deschise la UAIC, la Târgul de Masterate și Doctorate;          Doctorate desfășurate on- line.
	<b>2.2. Atragerea de studenți străini</b>  2.2.1. Număr de studenți străini (fără Erasmus)  2.2.2. Număr de programe de licență în limbi străine  2.2.3. Număr de programe de master în limbi străine	113 licență, 5 master  8  8	120 licență, 10 master	
	<b>2.3. Activitate STOP ABANDON</b>	200 de studenți beneficiari		Continuarea aplicării iproiectului ROSE:



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	Reducerea riscului de abandon universitar și creșterea promovabilității prin dezvoltarea competențelor academice			relaționarea continuă și constantă – prin intermediul tehnologiilor și internetului – cu studenții aflați în situații de vulnerabilitate.
	<b>2.4.Perfecționarea capacității și creșterea calității utilizării tehnologiilor și resurselor informatice în condițiile realizării activităților didactice on-line</b>	8 ședințe de lucru privind sistemul de management - învățare la nivel de Departamente și Colective		Dezbateri și ședințe de lucru virtuale/cu participare la distanță privind sistemele de management ale învățării (LMS) și sistemele de videoconferințăși live streaming.
<b>3.Asigurarea calității</b>	<b>3.1.Creșterea calității serviciilor educaționale</b> Întărirea criteriului atractivității programelor de studiu prin integrarea constantă a rezultatelor cercetării în conținuturile didacticeși modernizarea procesului de predare: 3.1.1. Îmbunătățirea planurilor de învățământ 3.1.2. Ameliorarea fișelor disciplinelor	Modificări 20%  Modificări 40%	Modificări10%  Modificări10%	Ședințe detaliate la nivel de colectiv și departament, cu participarea conducerii Facultății.





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<b>3.2. Corelarea programelor de licență și masterat la standardele universitare europene și la nevoile mediului de afaceri</b>	<p>-Au fost realizate consultări care s-au finalizat cu înființarea unui program de studiu master la filiala Botoșani a UAIC și pregătirea înființării unui program de studii de licență la filiala Focșani a UAIC (dosar complet trimis la ARACIS)</p> <p>-Au fost realizate ședințe de consultări cu potențialii angajatori cu ocazia celor 4 vizite ARACIS la Facultatea de Litere în 2021</p>		<p>Consultarea potențialilor angajatori și a asociațiilor profesionale pentru identificarea competențelor la care doresc să răspundă absolvenții Facultății;</p> <p>Pregătirea stagiilor de practică prin solicitarea de feed-back asupra experiențelor de practică atât din partea studenților cât și a instituțiilor rpartenere de practică în vederea armonizării șteptărilor;</p> <p>Stabilirea de teme pentru lucrările de absolvire a studiilor de licență și master în acord cu preocupările instituțiilor în care se realizează cercetarea;</p> <p>Recunoașterea statutului de organism partener al UAIC prin publicarea pe site-ul Facultății a listei cu parteneri.</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>-Întâlnire cu reprezentanții HCL Technologies, interesați de angajarea absolvenților de limbi străine (franceză, germană, italiană, rusă)</p> <p>--Feed-back de la instituțiile partenere de practică: Twinkle Star, Conduent, ISJ Iași, Biblioteca Centrală Universitară Iași, Biblioteca "Gh. Asachi" Iași, Biblioteca Academiei Române, filiala Iași, diferite centre de</p>		



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		traduceri (Excelentia etc.), Institutul Philippide, Muzeul Literaturii Române, Editura UAIC, Editura Cartea Românească		
	3.3.Consolidarea ofertei educaționale	- Validarea și înscirerea în RNCIS a calificării <b>Limba și literatura română – Limba și literatura modernă (engleză/france ză/germană/rus ă/italiană/spani olă)</b> aferentă programului de studii universitare de licență <b>Limba și</b>		Introducerea de programme cu indice superior de finanțare, respectiv programe în limbi străine;  Fundamentarea ofertei academice pe analize și studii ale pieței muncii, nevoilor de formare ale angajatorilor și absolvenților, analize de cost-beneficiu.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		literatura română – și literatura modernă (engleză/franceză/germană/rusă/italiană/spaniolă), filiala Focșani, IF - Acreditarea programului de studii de master Retorica discursului științific, literar, jurnalistic, publicitar și electoral, filiala Botoșani, IF		
	4.1. Instituționalizarea dialogului cu partenerii economici și sociali	-Parteneriate interne -Parteneriate Erasmus+ -Studenti care vor efectua practica de specialitate pe		Practica de specialitate a studenților; Activități comune de evaluare și identificare a nevoilor de formare/dezvoltare a resurselor umane ale





Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indica tor)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
4. Comunicare, relații publice și cooperaarea cu mediul economic, social și comunitatea alumni		baza contractelor încheiate  -Studenti care vor beneficia de stagiu de practică prin Erasmus+		partenerilor din mediul economic și social;  Adaptarea ofertei de formare inițială și continuă și a celei de cercetare-dezvoltare a Facultății la nevoile partenerilor.
	4.2. Creșterea prezenței Facultății în viața socială și culturală a comunității ALUMNI	Toate conferințele și evenimentele culturale desfășurate la Facultatea de Litere au fost transmise "on- line"		Dezbateri inițiate, moderate și diseminate de colectivele Facultății;  Organizarea de evenimente culturale și științifice comune cu instituții academice, culturale și artistice din Iași și din țară (prin intermediul tehnologiei și on-line).
5. Buget, patrimoniu, resurse umane	5.1. Scăderea deficitului bugetar  Optimizarea bugetului Facultății de Litere prin măsuri de eficientizare a procesului didactic	Sold august 2020 = - 90.892 lei; Sold luna august 2021 = + 43.063		State de funcțiuni judicios întocmite;  Reducerea cheltuielilor materiale și a altor tipuri de cheltuieli, fără a afecta cantitatea și calitatea activităților.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2022 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<b>5.2.Reînnoirea echipamentelor utilizate în activități didactice, de cercetare și administrative</b>	Achiziționarea de 6 table inteligente prin intermediul programului ROSE		Planificarea ierarhizată a fazelor de înlocuire și/sau actualizare;  Identificarea de linii de finanțare națională și internațională și aplicarea pentru finanțarea achizițiilor;  Atragerea de sponsori din mediile conomic.
<b>6. Cooperarea internațională</b>	<b>6.1.Creșterea mobilităților internaționale a studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ</b>	0 modalități de predare Erasmus + outgoing  2 modalități de predare Erasmus + incoming  35 modalități de studiu Erasmus + outgoing  22 modalități de studiu Erasmus + incoming	2 modalități de predare Erasmus + outgoing  2 modalități de predare Erasmus + incoming  40 modalități de	Dezvoltarea rețelelor de parteneri ERASMUS+ și SEE și crearea de noi rețele în țări partenere;  Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților francofone, bazate pe liniile de finanțare ale AUF;  Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților bazate pe liniile de finanțare ale DAAD, Fulbright, CEPUS etc.  Utilizarea acordurilor și finanțărilor existente pentru



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2021 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planifi cat pentru 2022 (pe fiecare indicat or)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
			studiu Ersam us + outgoi ng  25 modalit ăți de studiu Ersam us + incomi ng	componenta de mobilitate a personalului administrativ (cu impact asupra dezvoltării profesionale);  Accesarea liniilor de finanțare disponibile pentru participarea la manifestări științifice externe;  Diversificarea activităților de cooperare cu parteneri externi existenți (adăugarea de componente ale cooperării centrate pe cercetare la cele de mobilitate existente deja).
	<b>6.2.Organizarea de manifestări științifice și activități didactice în parteneriate internaționale</b>	Cursurile Intern aționale de Vară „România – Limbă și civilizație”, a 49- a ediție, 5-17 iulie 2021		Organizarea Cursului de vară <i>România – Limbă și civilizație</i> ;  Organizare de manifestări științifice.



#### IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
Creșterea gradului de perfecționare a cercetării științifice	Calitatea și cantitatea producției științifice	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea gradului de perfecționare profesională și științifică	Promovabilitatea	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Accesul la conferințe și reviste de prestigiu în vederea creșterii punctajului în grila CNATDCU	Punctaj conform grilei CNATDCU	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea valorilor conferințelor și granturilor obținute	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea prestigiului cercetătorilor implicați în granturi	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea utilizării de către comunitatea științifică a rezultatelor obținute de cercetători	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Eficientizarea procesului de învățare reflectată în	Lista cu angajatori	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament, Administrator șef





Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
creșterea valorii de piață a absolvenților și în economii la buget				
Eliminarea pierderilor financiare	Balanța de venituri și cheltuieli a Facultății	Raport	Anual	Decan, Administrator șef

Decan,

Prof.univ.dr. Alexandru GAFTON

10 noiembrie 2020

