



PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Litere pentru anul 2023

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

- Eficientizarea activităților didactice și de cercetare, prin stimularea gradului de pregătire profesională și adaptarea conținutului disciplinelor de studiu la cerințele angajatorilor și ale societății;
- Creșterea vizibilității Facultății de Litere în mediul academic național și internațional prin participarea la manifestări științifice, schimburi de experiență și grupuri de cercetare;
- Responsabilizarea studenților prin implicarea acestora în activități de organizare și cercetare pe calea creșterii manifestărilor studențești;
- Continuarea eforturilor de dotare și modernizare a spațiilor utilizate în activități didactice, de cercetare și administrative.

II. Analiza diagnostic a situației actuale

Datorită nivelului înalt de pregătire și de flexibilitate a corpului profesoral de la Facultatea de Litere, precum și capacității de comunicare între diferitele segmente de conducere (Decan – Director Departament – Șef colectiv) și de administrație (Administrator șef, Secretariat), s-a reușit depășirea în bune condiții a contextului nefavorabil din ultimii ani.

După cum se poate observa în tabelele ce urmează, s-a înregistrat o creștere în ceea ce privește numărul studenților înmatriculați în anul I - studii de licență la 1 octombrie 2022 și doar o scădere ușoară a numărului de studenți din ceilalți ani de studiu.

Tabel nr. 1 - Studenți români înmatriculați la studii universitare de licență

An	1 octombrie 2021			1 octombrie 2022		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
I	456	111	567	472	184	656
II	442	58	500	418	12	430
III	430	113	543	449	73	522
IV			0			0
Total Facultate Iași + Focșani:	1328	282	1610	1339	269	1608

Tabel nr. 2 - Studenți români înmatriculați la studii universitare de masterat

An	1 octombrie 2021			1 octombrie 2022		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
I	131	39	170	126	39	165
II	130	64	194	138	24	162
Total Facultate Iași + Botoșani:	261	103	364	264	63	327

În cele ce urmează se va avea în vedere optimizarea și eficientizarea bugetului Facultății de Litere și desfășurarea tuturor activităților într-un ritm normal.

**III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice**

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
1	1.1. Creșterea cantitativă și valorică a producției științifice a facultății			
	1.1.1. Număr de articole ISI/cadru didactic/an	0,10	0,13	Informarea cu privire la recompensa universității acordată pentru excelența în cercetare; Încurajarea participării în echipe/rețele de cercetare naționale și/sau internaționale.
	1.4.2. Număr de cărți/cadru didactic/an	0,07	0,10	
	1.4.3. Număr de capitole cărți/cadru didactic/an	0,29	0,32	
	1.4.4. Număr de articole BDI/cadru didactic/an	0,45	0,80	
	1.4.5. Număr de articole non-BDI/cadru didactic/an	0,12	0,30	
	1.4.6. Număr de comunicări și conferințe/cadru didactic/an	1,21	1,75	
1.2. Dezvoltarea profesională a tinerilor cercetători	1. proiect „Tinere echipe” - <i>Povești lichide: adaptare și rescriere în teatrul contemporan</i> , proiect TE 23/2022, perioada de desfășurare: mai 2022-mai 2024; 2. Grant de cercetare <i>Mărcile metalingvistice între lexic, gramatică și discurs. Abordare diacronică</i> , proiect UEFISCDI, PN-III-P4-ID-PCE-2020-1505, perioada de desfășurare: 1.04.2021-31.03.2024;	2	Stimularea depunerii de granturi de cercetare; Stimularea creșterii nivelului de pregătire și de integrare în mediul academic, cu precădere prin conectarea la cercetarea națională și internațională; Stimularea doctoratelor în cotutelă internațională.	



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		3. <i>The Integration of World's History in the Romanian Culture through Translations of Historical Texts from German Language at the End of the 18th and the Beginning of the 19th Century (WHRCGL)</i> , proiect UEFISCDI, cod PN-III-P1-1.1-TE-2019-0721, perioada de desfășurare: 15.09.2020-15.09.2022.		
	1.3. Atragerea de finanțări pentru cercetare	3 (cele de la pct. 1.2.)	2	Depunerea de aplicații pentru granturi de cercetare naționale și internaționale; Identificarea și încheierea de parteneriate de colaborare cu actori din mediul economic și social care să vizeze (și) activități de cercetare și lucrative.
	1.4. Îmbunătățirea performanței științifice		Reînnoirea acordurilor existente 5 noi acorduri	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale; Încurajarea participării la manifestări științifice organizate de universitățile din consorțiu, din Europa (inclusiv în cadrul proiectelor Erasmus), precum și alte instituții academice sau culturale; Dezvoltarea de parteneriate (inclusiv interdisciplinare) la nivel intrainstituțional, național și internațional; Creșterea numărului de articole științifice publicate



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				în reviste de specialitate indexate în BDI, din țară și, mai ales, din străinătate; Creșterea numărului de citări în BDI.
	1.5. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale Departamentul de Limbi și Literaturi străine Departamentul de Românică, Jurnalism și Științe ale comunicării	6 3	12	1. Colocviul internațional Zilele francofoniei 2. Conferința C.S. Lewis and Kindred Spirits Connected 3. Simpozionul național „Antichitatea și moștenirea ei spirituală”, ediția a XIX-a 4. Simpozionul național „Valorile educației–educația valorilor, din Antichitate până azi: abordări teoretice, soluții practice”, ediția a VIII-a 5. Sesiunea de comunicări "Ritratti anniversari - 2023" 6. Simpozionul Național al Catedrei de Slavistică „Petru Caraman”
	1.6. Organizarea de manifestări științifice studențești Departamentul de Limbi și Literaturi străine	2	5	1. Colocviu internațional pentru studenți și tineri cercetători INTERCULTURALIA, ediția a VI-a 2. Simpozionul național studentesc „Colloquium Antiquitatis”, ediția a V-a 3. Colocviul Studentesc Hispanidades 4. Colocviul Național Studentesc „Mihai Eminescu”, ediția a XLIX-a Valorificarea activității de cercetare a studenților, masteranzilor și doctoranzilor prin lucrări prezentate la sesiuni de



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	Departamentul de Românică, Jurnalism și Științe ale comunicării 1.7. Valorizarea și diseminarea rezultatelor cercetării	1 Continuarea organizării unor manifestări științifice în sistem hibrid sau cu transmitere <i>live</i> prin intermediul instrumentelor de social-media ale facultății. 2 abilitări (o susținere încheiată cu succes și o a doua în pregătire)	2	comunicări, simpozioane, colocvii și includerea lor în reviste și volume științifice Actualizarea secțiunilor „Cercetare” și „Carieră academică” de pe site-ul Facultății de Litere cu informații și link-uri de diseminare a rezultatelor științifice; Menținerea/dezvoltarea numărului de reviste științifice indexate în baze de date internaționale, precum și acreditarea superioară a acestora.
2	COOPERARE INTERNAȚIONALĂ			
	2.1. Atragerea de studenți străini 2.1.1. Număr de studenți străini (fără Erasmus) 2.1.2. Număr de programe de licență în limbi străine 2.1.3. Număr de programe de masterat în limbi străine	101: 93 licență, 3 masterat, 5 doctorat 8 8	105 8 8	Promovarea ofertei educaționale a Facultății în mediul on-line; Difuzarea de informații în rețeaua de parteneri academici.
	2.2. Creșterea mobilităților internaționale ale studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ 2.2.1. Mobilități de predare Erasmus+ outgoing 2.2.2. Mobilități de predare Erasmus+ incoming 2.2.3. Mobilități de studiu Erasmus+ outgoing 2.2.4. Mobilități de studiu Erasmus+ incoming 2.2.5. Burse SEE studiu	11 7 36 17 4	15 10 40 20 5	Utilizarea acordurilor și finanțărilor existente pentru componenta de mobilitate a personalului administrativ (cu impact asupra dezvoltării profesionale); Accesarea liniilor de finanțare disponibile pentru participarea la manifestări științifice externe; Diversificarea activităților de cooperare cu parteneri



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	2.2.6. Utrecht Network Young Researchers Grant	1	1	externi existenți (adăugarea de componente ale cooperării centrate pe cercetare la cele de mobilitate existente deja).
	2.3. Creșterea acordurilor internaționale 2.3.1. Acorduri Erasmus+ reînnoite 2.3.2. Acorduri noi	45 5	45 5	Dezvoltarea rețelelor de parteneri ERASMUS+ și SEE și crearea de noi rețele în țări partenere; Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților francofone, bazate pe liniile de finanțare ale AUF; Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților bazate pe liniile de finanțare ale DAAD, Fulbright, CEPUS etc.
	2.4. Vizite internaționale, cu prilejul unor evenimente din cadrul Facultății de Litere 2.4.1. Cadre didactice 2.4.2. Cercetători 2.4.3. Studenți doctoranzi	43 3 3	45 4 4	Consolidarea cooperării interinstituționale
	2.5. Lectorate și cursuri (facultative) de limbi străine cu vorbitori nativi	10	11	Deschidere spre introducerea de noi cursuri facultative de limbi străine în oferta educațională a Facultății Reactivarea/creșterea numărului de lectorate străine.
	2.6. Organizarea de manifestări științifice și activități didactice în parteneriate internaționale	1. Curs Erasmus+ de română pentru studenți străini „Practical Romanian Language Course for International Students. A Didactic and Intercultural Experience”	2	Continuarea organizării acestora și extinderea partenerilor; Organizarea de noi manifestări științifice în parteneriat internațional.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>(28 noiembrie-03 decembrie 2022), în parteneriat cu Universidade de Coimbra și Université de Poitiers</p> <p>2. Cursurile internaționale de vară „România – Limbă și civilizație”, a 50-a ediție, 7-23 iulie 2022</p>		
EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ				
3	3.1. Promovarea ofertei educaționale (licență, masterat, doctorat) a Facultății de Litere prin implicarea activă în atragerea studenților din întreaga țară	<p>Bun venit la UAIC! (24-26.09.2022) <i>Willkommen zur Germanistik</i> - workshop organizat de studenții germaniști din Asociația Gutenberg Studentenverei n Iași (25.07.2022) Organizarea Școlii de vară LiteratIS (11-24.07.2022) Cursuri on-line pentru elevi (08.04.2022)</p>		<p>Actualizarea periodică a site-ului Facultății, a paginii de Facebook, a site-urilor și paginilor de Facebook ale celor două departamente și ale specializărilor;</p> <p>Reluarea participării la Caravana UAIC;</p> <p>Organizarea de concursuri adresate elevilor de liceu;</p> <p>Elaborarea și actualizarea materialelor promoționale și facilitarea accesului la varianta electronică.</p>
	3.2. Activități ROSE CREST-LIT Reducerea riscului de abandon universitar și creșterea promovabilității prin dezvoltarea competențelor academice	<p>210 beneficiari de activități remediale pentru toate specializările Facultății;</p> <p>18 studenți tutori/consultanți implicați în activități de tutoriat și</p>		<p>Datorită rezultatelor foarte bune înregistrate de beneficiarii acestui program s-a obținut continuarea acestuia și în anul universitar 2022/2023.</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		consultanță pentru dezvoltare personală, scriere academică, comunicare		
	3.3. Activități extracurriculare adresate studenților	Atelier de lectură Atelier de teatru Cinemateca franceză Concurs de traduceri din/în limba franceză „Valentina Agrigoroaei”		Clubul de lectură Gutenberg Buchclub Reactivarea clubului de lectură TRANSLIT Atelier de teatru
	3.4. Perfecționarea capacității și creșterea calității utilizării tehnologiilor și resurselor informatice în condițiile realizării activităților didactice on-line	Ședințe de lucru la nivel de departamente și colective		Dezbateri și ședințe de lucru privind sistemele de management al învățării (LMS) și sistemele de videoconferință și live streaming.
ASIGURAREA CALITĂȚII				
4.	4.1. Sporirea atractivității programelor de studiu prin integrarea constantă a rezultatelor cercetării în conținuturile didactice, modernizarea procesului de predare și încurajarea trans-și interdisciplinarietàii:	Adaptarea planurilor de învățământ și a fișelor de disciplină la recomandările ARACIS referitoare la predarea mixtă Îmbunătățirea planurilor de învățământ Actualizarea periodică a fișelor de disciplină		Ședințe detaliate la nivel de colectiv și departament, cu participarea conducerii Facultății.
	4.2. Corelarea programelor de licență și masterat la standardele universitare europene și la nevoile mediului de afaceri	Ședințe de consultări cu potențialii angajatori cu ocazia celor 4 vizite ARACIS la Facultatea		Consultarea potențialilor angajatori și a asociațiilor profesionale pentru identificarea competențelor la care doresc să răspundă absolvenții Facultății;



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>de Litere în 2022</p> <p>Întâlnire cu reprezentanții AMAZON pentru prezentarea oportunităților de angajare absolvenților de limbi străine (engleză, franceză, germană, spaniolă, italiană) – 20.05.2022</p> <p>Colocviu de practică de specialitate pentru limba germană „Limba germană în mediul de afaceri. Oportunități pentru practica de specialitate și carieră” (26.02.2022)</p> <p>Feed-back de la instituțiile partenere de practică: Twinkle Star, Conduent, ISJ Iași, Biblioteca Centrală Universitară Iași, Biblioteca ”Gh. Asachi” Iași, Biblioteca Academiei Române, filiala Iași, diferite centre de traduceri (Excelentia etc.), S.C. Fire Credit S.R.L.,</p>		<p>Pregătirea stagiilor de practică prin solicitarea de feed-back asupra experiențelor de practică atât din partea studenților, cât și a instituțiilor partenere de practică în vederea armonizării așteptărilor;</p> <p>Stabilirea de teme pentru lucrările de absolvire a studiilor de licență și masterat în acord cu preocupările instituțiilor în care se realizează cercetarea;</p> <p>Recunoașterea statutului de organism partener al UAIC prin publicarea pe site-ul Facultății a listei cu parteneri.</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Institutul Philippide, Muzeul Literaturii Române, Editura UAIC, Editura Cartea Românească		
	4.3. Consolidarea ofertei educaționale	Înscrierea și validarea în RNCIS a calificării Literatură universală și comparată și Limba și literatura română		Introducerea de programe cu indice superior de finanțare, respectiv programe în limbi străine; Fundamentarea ofertei academice pe analize și studii ale pieței muncii, nevoilor de formare ale angajatorilor și absolvenților, analize de cost-beneficiu.
	4.4. Activități de tutorat pentru familiarizarea studenților cu Regulamentele de funcționare ale Facultății și prevenirea insuccesului academic și implicit a abandonului	10 ore de activități de tutorat / cadru didactic-tutor de grupă		Continuarea activităților de tutorat
	4.5. Formare continuă și (auto)perfecționare			Încurajarea participării la cursuri de formare și perfecționare oferite de UAIC și la cursuri specifice fiecărei specializări în parte.
5.	COMUNICARE, RELAȚII PUBLICE ȘI COOPERAREA CU MEDIUL ECONOMIC, SOCIAL ȘI COMUNITATEA ALUMNI			
	5.1. Instituționalizarea dialogului cu partenerii economici și sociali	44 de acorduri practică de specialitate valabile în anul universitar 2021/2022 Parteneriate interne Parteneriate Erasmus+ Studenții Facultății au		Practica de specialitate a studenților; Activități comune de evaluare și identificare a nevoilor de formare/dezvoltare a resurselor umane ale partenerilor din mediul economic și social; Adaptarea ofertei de formare inițială și continuă și a celei de cercetare-



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		efectuat stagiul de practică de specialitate în baza acordurilor încheiate 13 studenți au beneficiat de stagii de practică (12 prin Erasmus+, 1 prin SEE)		dezvoltare a Facultății la nevoile partenerilor.
	5.2. Promovarea imaginii și a activităților Facultății	Creșterea numărului de studenți români înmatriculați la studii universitare de licență: 656 înmatriculați la 01.10.2022 (a se vedea Tabelul nr. 1)	660	Actualizarea permanentă a instrumentelor de comunicare pentru consolidarea imaginii Facultății; Participarea cadrelor didactice în diverse comisii și organizații naționale și internaționale cu caracter didactic și de cercetare.
	5.3. Creșterea prezenței Facultății în viața socială și culturală a comunității ALUMNI	Transmiterea on-line a unor conferințe și evenimente culturale desfășurate la Facultatea de Litere		Dezbateri inițiate, moderate și diseminate de colectivele Facultății; Organizarea de evenimente culturale și științifice comune cu instituții academice, culturale și artistice din Iași și din țară (prin intermediul tehnologiei și on-line).
6.	BUGET, PATRIMONIU, RESURSE UMANE			
	Scăderea deficitului bugetar			Optimizarea bugetului Facultății de Litere prin măsuri de eficientizare a procesului didactic. Utilizarea eficientă a resurselor umane, financiare și materiale disponibile.
	Asigurarea infrastructurii educaționale și de cercetare	Prin programul ROSE: 4 table inteligente 1 laptop	2 table inteligente 2 videoproiectoare 2 ecrane de proiecție	Modernizarea echipamentelor utilizate în activități didactice, de cercetare și administrative.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2022 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2023 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Prin câștigarea premiilor UNITEACH de către membrii facultății : 1 tablă inteligentă 1 tabletă 1 videoproiector Prin proiectul TE 23/2022 : 1 laptop	2 routere 2 Acces Point	Efectuarea reparațiilor și îmbunătățirilor necesare bunei desfășurări a activităților specifice. Dotarea spațiilor din corpul E.

IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
Creșterea gradului de perfecționare a cercetării științifice	Calitatea și cantitatea producției științifice	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea gradului de perfecționare profesională și științifică	Promovabilitatea	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Accesul la conferințe și reviste de prestigiu în vederea creșterii punctajului în grila CNATDCU	Punctaj conform grilei CNATDCU	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea valorilor conferințelor și granturilor obținute	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea prestigiului cercetătorilor implicați în granturi	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea utilizării de către comunitatea științifică a	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
rezultatelor obținute de cercetători				
Eficientizarea procesului de învățare reflectată în creșterea valorii de piață a absolvenților și în economii la buget	Lista cu angajatori	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament, Administrator șef
Eliminarea pierderilor financiare	Balanța de venituri și cheltuieli a Facultății	Raport	Anual	Decan, Administrator șef

10 noiembrie 2022

DECAN,
Prof.univ.dr. Alexandru GAFTON