



UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI

1866/20.12.2023

HOTĂRÂREA
SENATULUI UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI
NR. 3 DIN DATA DE 14.12.2023

În ședința ordinară a Senatului Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași din data de 14 decembrie 2023, s-au aprobat *Planurile Operaționale pentru anul 2024*, ale următoarelor structuri:

- Facultatea de Biologie
- Facultatea de Chimie
- Facultatea de Drept
- Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
- Facultatea de Educație Fizică și Sport
- Facultatea de Filosofie și Științe Social – Politice
- Facultatea de Fizică
- Facultatea de Geografie și Geologie
- Facultatea de Informatică
- Facultatea de Istorie
- Facultatea de Litere
- Facultatea de Matematică
- Facultatea de Psihologie și Științe ale Educației
- Facultatea de Teologie Romano – Catholică
- Facultatea de Teologie Ortodoxă
- Institutul de Cercetări Interdisciplinare



PREȘEDINTELE SENATULUI,

Profesor univ. dr. Ovidiu-Gabriel IANCU



UNIVERSITATEA „ALEXANDRU IOAN CUZA” din IAȘI

UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI	
INTRARE	NR. 2094
IEȘIRE	
ziua 06	luna 12 20 23
PER LIBERTATEM AD VERITATEM	

CA, SENAT

*Avizat în ședința CA
-din data de 13.12.2023*

RECTOR,

www.uaic.ro
Nr. 1773 / 06.12.2023

CĂTRE
RECTORATUL UNIVERSITĂȚII "ALEXANDRU IOAN CUZA" DIN IAȘI
BIROUL EXECUTIV AL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

Biroul Executiv al
Consiliului de Administrație
în ședința din 11/12 DEC. 2023

HOTĂRĂȘTE

**SE APROBĂ
RECTOR**

Vă transmitem *Planul Operațional pentru anul 2024 al Facultății de Litere*, cu mențiunea că a fost aprobat în ședința Consiliului Facultății din data de 16 noiembrie 2023.

*Aprobat în ședința
Senatului din 14.12.2023*

PREȘEDINTE SENAT,

[Signature]

DECAN,

Prof. dr. Alexandru GAFTON

[Signature]





PLANUL OPERAȚIONAL al Facultății de Litere pentru anul 2024

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

- Eficientizarea activităților didactice și de cercetare, prin stimularea gradului de pregătire profesională și adaptarea conținutului disciplinelor de studiu la cerințele angajatorilor și ale societății pentru a le asigura studenților o tranziție lină spre piața muncii;
- Creșterea vizibilității Facultății de Litere în mediul academic național și internațional prin participarea la manifestări științifice, schimburi de experiență și grupuri de cercetare;
- Dezvoltarea armonioasă și temeinică a potențialului intelectual al studenților, prin implicarea activă a acestora în procesul de predare-învățare, în activități de cercetare și extracurriculare;
- Reducerea riscului de abandon și creșterea promovabilității, prin dezvoltarea competențelor academice, cognitive, sociale și emoționale ale studenților;
- Continuarea eforturilor de dotare tehnică și modernizare a spațiilor utilizate în activități didactice, de cercetare și administrative.

II. Analiza diagnostic a situației actuale

După depășirea cu succes a contextului nefavorabil al anilor 2019-2021, în 2023 s-a înregistrat o intensificare pe mai multe paliere a activității desfășurate de către comunitatea academică și studentescă a Facultății de Litere: creșterea semnificativă a numărului de evenimente științifice, studentești și extracurriculare; dublarea numărului de cărți și capitole în cărți raportate; dublarea numărului de mobilități de studiu Erasmus+ *outgoing*; precum și o deschidere din ce în ce mai mare către mediul afacerilor (partenerii de practică de specialitate și potențialii angajatori) și cel preuniversitar. Pentru anul 2024 se are în vedere menținerea acestei tendințe.

În ceea ce privește resursa umană, s-a menținut numărul de studenți români înmatriculați la studii universitare de licență și s-a înregistrat o creștere a numărului studenților admiși la studii de masterat.

Tabel nr. 1 - Studenți români înmatriculați la studii universitare de licență

An	1 octombrie 2021			1 octombrie 2022			1 octombrie 2023		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
I	456	111	567	472	184	656	473	181	654
II	442	58	500	418	12	430	492	44	536
III	430	113	543	449	73	522	383	79	462
Total Facultate IS + Focșani:	1328	282	1610	1339	269	1608	1348	304	1652

Tabel nr. 2 - Studenți români înmatriculați la studii universitare de masterat

An	1 octombrie 2021			1 octombrie 2022			1 octombrie 2023		
	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total	Buget	Taxă	Total
I	131	39	170	126	39	165	121	54	175
II	130	64	194	138	24	162	144	32	176
Total Facultate IS + BT:	261	103	364	264	63	327	265	86	351

În cele ce urmează se va avea în vedere optimizarea și eficientizarea bugetului Facultății de Litere și desfășurarea tuturor activităților în cele mai bune condiții.

**III. Obiectivele facultății și acțiunile strategice**

Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				
1	1.1. Creșterea cantitativă și valorică a producției științifice a facultății			
	1.1.1. Număr de articole ISI/cadru didactic/an	0,06	0,10	Informarea cu privire la recompensa universității acordată pentru excelența în cercetare;
	1.4.2. Număr de cărți/cadru didactic/an	0,11	0,15	
	1.4.3. Număr de capitole cărți/cadru didactic/an	0,40	0,45	Încurajarea participării în echipe/rețele de cercetare naționale și/sau internaționale.
	1.4.4. Număr de articole BDI/cadru didactic/an	0,40	0,45	
	1.4.5. Număr de articole non-BDI/cadru didactic/an	0,20	0,25	
	1.4.6. Număr de comunicări și conferințe/cadru didactic/an	1,03	1,20	
1.2. Dezvoltarea profesională a tinerilor cercetători	1. proiect „Tinare echipe” - <i>Povești lichide: adaptare și rescriere în teatrul contemporan</i> , proiect TE 23/2022, perioada de desfășurare: mai 2022-mai 2024.		1	Stimularea depunerii de granturi de cercetare; Stimularea creșterii nivelului de pregătire și de integrare în mediul academic, cu precădere prin conectarea la cercetarea națională și internațională; Stimularea doctoratelor în cotutelă internațională.
1.3. Atragerea de finanțări pentru cercetare	1 (cel de la pct. 1.2.) + 2. Grant de cercetare <i>Mărcile metalingvistice între lexic, gramatică și discurs. Abordare diacronică</i> , proiect UEFISCDI, PN-III-P4-ID-PCE-2020-1505, perioada de desfășurare:		2	Depunerea de aplicații pentru granturi de cercetare naționale și internaționale; Identificarea și încheierea de parteneriate de colaborare cu reprezentanți ai mediului economic și social care să vizeze (și) activități de cercetare și lucrative.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		1.04.2021-31.03.2024; 3. <i>Quality In Language Learning</i> (QuILL), proiect Erasmus+, 2020-1-PT01-KA226-HE-094809 (durata 2021-2023), coordonator al echipei din Romania conf. dr. Teodora GHIVIRIGĂ.		
	1.4. Îmbunătățirea performanței științifice	Dublarea indicatorului de performanță la categoriile număr de cărți și de capitole în carte față de anul precedent		Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale; Stagii de cercetare în cadrul unor universități și biblioteci internaționale de prestigiu; Încurajarea participării la manifestări științifice organizate de universitățile din consorțiu, din Europa (inclusiv în cadrul proiectelor Erasmus), precum și alte instituții academice sau culturale; Dezvoltarea de parteneriate (inclusiv interdisciplinare) la nivel intrainstituțional, național și internațional; Creșterea numărului de articole științifice publicate în reviste de specialitate indexate ISI / BDI; Creșterea numărului de citări în reviste ISI / BDI.
	1.5. Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale			



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	Departamentul de Limbi și Literaturi străine Departamentul de Românică, Jurnalism și Științe ale comunicării	16 4	20	1. Colocviul internațional „Zilele francofoniei” (ediția a XXIX-a - 2024) 2. Conferința „C.S. Lewis and Kindred Spirits” (ediția a VII-a – 2024) 3. Simpozionul național „Antichitatea și moștenirea ei spirituală” (ediția a XX-a – 2024) 4. Simpozionul Național al Catedrei de Slavistică „Petru Caraman” – 2024 5. Colocviul Național „Monica Lovinescu”, ediția a II-a (noiembrie 2024) 6. Masă rotundă: „Limba română și limbajele specializate în Anul Pregătitor” (31 mai 2024 - ediția a II-a). - Prelegeri susținute de lectorii Fulbright în Iași - Prelegere susținută de profesorul Brian V. Souders, „Intercultural Communication” (mai 2024); - prelegeri și ateliere de lucru susținute de invitați din țară și străinătate; - prezentări de carte.
	1.6. Organizarea de manifestări științifice studențești			1. Colocviul internațional pentru studenți și tineri cercetători



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	<p>Departamentul de Limbi și Literaturi străine</p> <p>Departamentul de Românică, Jurnalism și Științe ale comunicării</p>	<p>3</p> <p>1</p>	<p>9</p>	<p>INTERCULTURALIA, ediția a VI-a – mai 2024;</p> <p>2. Conferința studentescă <i>Philologica</i> (mai 2024)</p> <p>3. Simpozionul național studentesc „Colloquium Antiquitatis”, ediția a VI-a, aprilie 2024;</p> <p>4. Colocviul <i>Ritratti anniversari</i> (ediția a III-a, octombrie 2024)</p> <p>5. Colocviul <i>Centenarele lirice</i></p> <p>6.. Colocviul Studentesc <i>Hispanidades</i></p> <p>7. Simpozionul științific studentesc al colectivului de slavistică.</p> <p>8. Colocviul Național Studentesc „Mihai Eminescu”, ediția a L-a</p> <p>9. Organizarea unei sesiuni științifice studentești pe teme de dezinformare, <i>fake news, fact checking</i>.</p> <p>Valorificarea activității de cercetare a studenților, masteranzilor și doctoranzilor prin lucrări prezentate la sesiuni de comunicări, simpozioane, colocvii și includerea lor în reviste și volume științifice</p>
	<p>1.7. Valorizarea și diseminarea rezultatelor cercetării</p>	<p>Continuarea organizării unor manifestări științifice în sistem hibrid sau cu transmitere <i>live</i> prin intermediul instrumentelor de social-media ale facultății.</p> <p>3 abilitări</p>	<p>2</p>	<p>Actualizarea secțiunilor „Cercetare” și „Carieră academică” de pe site-ul Facultății de Litere cu informații și link-uri de diseminare a rezultatelor științifice;</p> <p>Menținerea/ creșterea numărului de reviste științifice indexate în baze de date internaționale, precum și acreditarea superioară a acestora.</p>
2	COOPERARE INTERNAȚIONALĂ			



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	2.1. Atragerea de studenți străini 2.1.1. Număr de studenți străini (fără Erasmus) 2.1.2. Număr de programe de licență în limbi străine 2.1.3. Număr de programe de masterat în limbi străine	190 studenți străini (licență + masterat + doctorat + an pregătitor) 1 8	200 1 8	Promovarea ofertei educaționale a Facultății în mediul on-line; Difuzarea de informații în rețeaua de parteneri academici.
	2.2. Creșterea mobilităților internaționale ale studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ 2.2.1. Mobilități de predare Erasmus+ outgoing 2.2.2. Mobilități de predare Erasmus+ incoming 2.2.3. Mobilități de studiu Erasmus+ outgoing 2.2.4. Mobilități de studiu Erasmus+ incoming 2.2.5. Burse SEE studiu 2.2.6. Utrecht Network Young Researchers Grant	13 9 76 (dublu față de 2022) 22 8 1	15 10 80 25	Utilizarea acordurilor și finanțărilor existente pentru componenta de mobilitate a personalului administrativ (cu impact asupra dezvoltării profesionale); Accesarea liniilor de finanțare disponibile pentru participarea la manifestări științifice externe; Diversificarea activităților de cooperare cu parteneri externi existenți (adăugarea de componente ale cooperării centrate pe cercetare la cele de mobilitate existente deja).
	2.3. Creșterea acordurilor internaționale 2.3.1. Acorduri Erasmus+ reînnoite 2.3.2. Acorduri noi	169 1	5	Dezvoltarea rețelelor de parteneri ERASMUS+ și SEE și crearea de noi rețele în țări partenere; Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților francofone, bazate pe liniile de finanțare ale AUF; Dezvoltarea parteneriatelor și mobilităților bazate pe liniile de finanțare ale DAAD, Fulbright, CEPUS etc.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
	2.4. Vizite internaționale, cu prilejul unor evenimente din cadrul Facultății de Litere 2.4.1. Cadre didactice 2.4.2. Cercetători 2.4.3. Studenți doctoranzi	2 5 0	10 5 5	Consolidarea cooperării interinstituționale
	2.5. Lectorate și cursuri (facultative) de limbi străine cu vorbitori nativi	9	10	Deschidere spre introducerea de noi cursuri facultative de limbi străine în oferta educațională a Facultății Reactivarea/creșterea numărului de lectorate străine.
	2.6. Organizarea de manifestări științifice și activități didactice în parteneriate internaționale	Cursurile internaționale de vară „România – Limbă și civilizație”, a 51-a ediție, iulie 2023	2	13-18 mai 2024 – BLENDED INTENSIVE PROGRAMME – ERASMUS – Expanding Horizons: Romanian language and culture (parteneri din alianța EC2U); Inaugurarea în prezența fondatorilor a Biroului Hermes, reprezentanța în România a revistei academice internaționale axată pe comunicare, <i>Hermes Paris</i> . Continuarea organizării acestora și extinderea partenerilor.
	2.7. Participarea la manifestări științifice și activități didactice în cadrul alianței multiculturale și multilingve EC2U	1. Școala de iarnă – Universitatea Turku (Finlanda, 13-17.03.2023) 2. Școala de vară – Universitatea din Jena (Germania, 21-25.08.2023) 3. Program BIP „Learning portuguese” – Universitatea	3	Participarea studenților, masteranzilor, doctoranzilor, cercetătorilor și a cadrelor didactice la noi manifestări științifice în parteneriat internațional.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		din Coimbra (Portugalia, 2-6.10.2023)		
3	3.1. Promovarea ofertei educaționale (licență, masterat, doctorat) a Facultății de Litere prin implicarea activă în atragerea studenților din întreaga țară	EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ		
		Organizarea Școlii de vară LiteratIS cu participarea unui grup țintă de elevi din preuniversitar (iulie 2023); Realizarea unor videoclipuri de promovare social media a ofertei educaționale și a ghidului de admitere; Promovare prin afișe la aviziere, pe site-urile Facultății și ale secțiilor, pe paginile de Facebook; prin alte mijloace media; Participare la Caravana Uaic; Caravana <i>Vademecum ad classica</i> (promovarea programului de studii <i>Filologie clasică</i> în 6 licee din Iași: Liceul Teoretic „Al. I. Cuza”, Liceul „Garabet Ibrăileanu”, Colegiul „Vasile Alecsandri”, Colegiul „Costache Negruzzi”, Colegiul „Emil Racoviță”,		Actualizarea periodică a site-ului Facultății, a paginii de Facebook, a site-urilor și paginilor de Facebook ale celor două departamente și ale specializărilor; Organizarea de caravane în licee; Organizarea de ateliere de lucru, seminare, concursuri de creație și traducere dedicate elevilor de liceu (ediția a III-a a concursului de eseuri dramaturgie și desen VESTIGIA LITTERARUM, dedicat elevilor; concursuri organizate de colectivul de franceză și de slavistică); Înregistrări cu profesorii și studenții de la specializarea rusă, de distribuit în liceele cu profil filologic din Republica Moldova; Elaborarea și actualizarea materialelor promoționale și facilitarea accesului la varianta electronică. Evenimente de promovare a ofertei educaționale organizate de asociațiile studențești sau de consultanții implicați în proiectele ROSE. Organizarea de întâlniri, workshop-uri, schimburi de experiență cu participarea mentorilor / profesorilor din învățământul



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>Colegiul Național;</p> <p>Concurs de eseuri, dramaturgie și desen VESTIGIA LITTERARUM dedicat elevilor (ediția a II-a, 07.04-14.05.2023;</p> <p>Simpozionul Național IANUA LITTERARUM, dedicat profesorilor din învățământul preuniversitar, 31.03-01.04.2023;</p> <p>Conferința internațională ILT - „Interconnected Learning and Teaching in the Post-Pandemic Era. Trends and Challenges in Teaching Foreign Languages” cu participarea profesorilor din preuniversitar și universitar (8-12.11.2023).</p>		<p>preuniversitar (de stat sau privat), de la centrele de limbi străine, de la ISJ Iași.</p> <p>Participarea la evenimente cu tematică jurnalistică organizate în licee: <i>ABC în educația media</i>, derulat de Asociația CIVICA în licee din municipiul Iași;</p> <p>Implicarea studenților în activități de promovare ale specializărilor, prin realizarea de testimoniale privind viața de student;</p> <p>Conceperea unei campanii de promovare online pentru admiterea 2024, care să vizeze și alte rețele sociale pe lângă Facebook, în special Instagram și TikTok.</p>
	3.2. Activități ROSE Reducerea riscului de abandon universitar și creșterea promovabilității prin dezvoltarea competențelor academice	CREST-LIT: 276 de studenți în grupul țintă și 16 titori		Datorită rezultatelor foarte bune înregistrate de beneficiarii acestui program este posibilă continuarea activităților ROSE și în anul universitar 2024/2025.
	3.3. Activități extracurriculare adresate studenților	Cinemateca franceză		Continuarea și diversificarea colaborărilor



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>Proiectul InterDramText prin atelierul de traducere de text dramatic al secțiunii de teatru elvetian de limba germană și prin înființarea unei noi secțiuni (teatru anglo-saxon) și participarea cu un spectacol-lectură la ediția a XVI-a a Festivalului Internațional de Teatru pentru Publicul Tânăr Iași (FITPTI)</p> <p>Leaders Explore – program gratuit de leadership destinat studenților de la UAIC (28.10-10.12.2023)</p> <p>Participarea a două grupuri de studenți de la specializarea italiană la două concursuri naționale de traducere: <i>Festlettura</i> (IIC București) și Ziua latinității (Universitatea din Craiova)</p> <p>Participarea unui grup de studenți de la Jurnalism la Festivalul studențesc <i>Bucovina Digital Media</i></p>		<p>pentru a oferi studenților cât mai multe oportunități.</p> <p>Continuarea atelierelor InterDramText, continuarea extinderii proiectului printr-o secțiune de teatru francez și participarea la editia a XVII-a a FITPTI 2024.</p> <p>Conform parteneriatului încheiat cu MLR, în 2024, un grup de studenți de la specializarea română va participa la punerea în scenă și analiza operei Martei Petreu.</p> <p>Evenimente adresate studenților organizate de membrii asociațiilor studențești sau de consultanții din cadrul programelor ROSE constând în activități de tutorat, ateliere de dezvoltare personală, scriere academică, comunicare etc.</p> <p>Participarea studenților la conferințe studențești, concursuri de creație sau traducere organizate de alte centre universitare (Craiova, Suceava, Timișoara, București, Oradea, Cluj-Napoca, Constanța etc.)</p> <p>Prelegeri pentru studenți susținute de invitați din țară și străinătate.</p>



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>Days (Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 25-28.05.2023).</p> <p>Training de jurnalism de investigație susținut de echipa Rise Project (25-27.05.2023)</p> <p>Organizarea de vizite de studiu la Radio România Iași (noiembrie 2023)</p> <p>În cadrul parteneriatului cu Muzeul Literaturii Române din Iași, un grup de studenți de la specializarea română, a participat la vizionarea spectacolului-poem „Acestui întuneric distrugător” după opera poetei Angela Marinescu și analiza ulterioară a acestuia cu scenaristul, actorii și regizoarea. (MNLR, 26.04.2023)</p> <p>Organizarea de evenimente în parteneriat cu Festivalul</p>		



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Internațional de Literatură și Traducere – FILIT Iași		
ASIGURAREA CALITĂȚII				
4.	4.1. Sporirea atractivității programelor de studiu prin integrarea constantă a rezultatelor cercetării în conținuturile didactice, modernizarea procesului de predare și încurajarea trans-și interdisciplinarității:	Planurile de învățământ au fost modificate în proporție de 10-15% în urma recomandărilor ARACIS Actualizarea anuală a fișelor de disciplină		Ședințe detaliate la nivel de colectiv și departament, cu participarea conducerii Facultății. Eventuale îmbunătățiri se vor mai face în funcție de recomandările comisiilor de evaluare periodică ARACIS (dacă va fi cazul).
	4.2. Corelarea programelor de licență și masterat la standardele universitare europene și la nevoile mediului de afaceri	Ședințe de consultări cu potențialii angajatori cu ocazia vizite ARACIS la Facultatea de Litere în 2023 (la programele Filogie clasică și Studii americane) Masă rotundă "Competențe, cunoștințe și abilități. Profilul absolventului de limbi străine pe piața muncii" (09.11.2023) în cadrul conferinței internaționale ILT cu participarea reprezentanților : Conduent, Continental, Vitesco, Lektor, Twinkle Star, D&H Value, Eurocontact.		Consultarea potențialilor angajatori și a asociațiilor profesionale pentru identificarea competențelor la care doresc să răspundă absolvenții Facultății; Pregătirea stagiilor de practică prin solicitarea de feed-back asupra experiențelor de practică atât din partea studenților, cât și a instituțiilor partenere de practică în vederea armonizării așteptărilor; Stabilirea de teme pentru lucrările de absolvire a studiilor de licență și masterat în acord cu preocupările instituțiilor în care se realizează cercetarea; Recunoașterea statutului de organism partener al UAIC prin publicarea pe site-ul Facultății a listei cu parteneri.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>Întâlnire cu reprezentanții HCLTech pentru prezentarea oportunităților de angajare absolvenților de limbi străine (engleză, franceză, germană, spaniolă, italiană) – 27.04.2023</p> <p>Eveniment de familiarizare cu piața muncii organizat de SC FIRE CREDIT SRL – „Recrutare și selecție. O privire în culise” (24.04.2023)</p> <p>Colocviu de practică de specialitate pentru limba germană „Limba germană în mediul de afaceri. Oportunități pentru practica de specialitate și carieră” (04.03.2023)</p> <p>Întâlnire online cu reprezentanți UniCredit (02.02.2023)</p> <p>Întâlnire cu reprezentanții companiei „Societec</p>		



Nr. crt	Obiectiv planificat <i>(cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)</i>	Realizat în 2023 <i>(dacă se poate măsura sau estima)</i>	Nivel țintă planificat pentru 2024 <i>(pe fiecare indicator)</i>	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		<p>GmbH” din Berlin</p> <p>Consultări cu instituții media (TVR Iași, Radio România Actualități, Radio HIT etc.);</p> <p>Consultări cu asociații și ONG-uri din diverse domenii (asociații studențești: Asociația Studenților Jurnaliști; asociații civice: CIVICA);</p> <p>Feed-back de la instituțiile partenere de practică: Muzeul Literaturii Române din Iași, Biblioteca Austria, Twinkle Star, Conduent, Continental, ISJ Iași, Biblioteca Centrală Universitară Iași, Biblioteca "Gh. Asachi" Iași, Biblioteca Academiei Române, filiala Iași, diferite centre de traduceri (Excelentia etc.), S.C. Fire Credit S.R.L., Network Contacts, Institutul Philippide, Editura UAIC,</p>		



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Editura Cartea Românească		
	4.3. Consolidarea ofertei educaționale	În urma vizitelor ARACIS, validarea în RNCIS a calificărilor <i>Filologie clasică și Studii americane</i>		Fundamentarea ofertei academice pe analize și studii ale pieței muncii, nevoilor de formare ale angajatorilor și absolvenților, analize de cost-beneficiu. Întocmirea și depunerea dosarelor de evaluare periodică a programelor de studiu.
	4.4. Activități de tutorat pentru familiarizarea studenților cu Regulamentele de funcționare ale Facultății și prevenirea insuccesului academic și implicit a abandonului	10 ore de activități de tutorat / cadru didactic-tutor de grupă		Continuarea activităților de tutorat. Identificarea dificultăților educaționale întâmpinate de studenți; oferirea de sprijin educațional, social și psihologic în consonanță cu nevoile acestora.
	4.5. Formare continuă și (auto)perfecționare	UniQualitas: 1. 5 cadre didactice au participat la programul de formare psihopedagogică a cadrelor de formare universitare 2. 5 cadre didactice au participat la Workshop-ul pentru dezvoltarea competențelor de evaluare în învățământul superior		Încurajarea participării la cursuri de formare și perfecționare oferite de UAIC, la cursuri specifice fiecărei specializări în parte și la oportunități online de formare continuă și (auto)perfecționare. Încurajarea inovării și a transferului de tehnologie prin însușirea și gestionarea digitalizării în educație și prin dezvoltarea de proiecte de cercetare aplicată, în colaborare cu mediul economic și social.
5.	5.1. Instituționalizarea dialogului cu partenerii economici și sociali	51 de acorduri practice de specialitate valabile în anul universitar 2022/2023		Practica de specialitate a studenților; Activități comune de evaluare și identificare a nevoilor de



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
		Parteneriate interne Parteneriate Erasmus+ Studentii Facultății au efectuat stagiul de practică de specialitate în baza acordurilor încheiate 15 studenți au beneficiat de stagii de practică prin Erasmus+ și SEE		formare/dezvoltare a resurselor umane ale partenerilor din mediul economic și social; Adaptarea ofertei de formare inițială și continuă și a celei de cercetare-dezvoltare a Facultății la nevoile partenerilor.
	5.2. Promovarea imaginii și a activităților Facultății	Multe dintre întâlnirile cu partenerii de practică de specialitate sau potențialii angajatori au fost posibile grație implicării și participării foștilor studenți ai facultății.		Actualizarea permanentă a instrumentelor de comunicare pentru consolidarea imaginii Facultății; Participarea cadrelor didactice în diverse comisii și organizații naționale și internaționale cu caracter didactic, de cercetare și de evaluare.
	5.3. Creșterea prezenței Facultății în viața socială și culturală a comunității ALUMNI	Transmiterea on-line a unor conferințe și evenimente culturale desfășurate la Facultatea de Litere		Dezbateri inițiate, moderate și diseminate de colectivele Facultății; Organizarea de evenimente culturale și științifice comune cu instituții academice, culturale și artistice din Iași și din țară (prin intermediul tehnologiei și on-line).
6.	BUGET, PATRIMONIU, RESURSE UMANE Scăderea deficitului bugetar			Optimizarea bugetului Facultății de Litere prin măsuri de eficientizare a procesului didactic.



Nr. crt	Obiectiv planificat (cu menționarea indicatorilor care permit măsurarea gradului de atingere al obiectivului)	Realizat în 2023 (dacă se poate măsura sau estima)	Nivel țintă planificat pentru 2024 (pe fiecare indicator)	Acțiuni planificate pentru atingerea nivelului țintă
				Utilizarea eficientă a resurselor umane, financiare și materiale disponibile.
	Asigurarea infrastructurii educaționale și de cercetare	2 acces point 1 router 2 video-proiector 2 ecrane de proiecție mobile 4 table magnetice 2 camere web 3 table inteligente 1 monitor pentru informare LG 1 sistem de tip switch pentru conexiuni multiple	2 laboratoare (50 calculatoare) prin proiectul de digitalizare al UAIC	Continuarea modernizării echipamentelor utilizate în activități didactice, de cercetare și administrative. Efectuarea reparațiilor și îmbunătățirilor necesare bunei desfășurări a activităților specifice.

IV. Monitorizarea implementării

Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
Creșterea gradului de perfecționare a cercetării științifice	Calitatea și cantitatea producției științifice	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea gradului de perfecționare profesională și științifică	Promovabilitatea	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament
Accesul la conferințe și reviste de prestigiu în vederea creșterii punctajului în grila CNATDCU	Punctaj conform grilei CNATDCU	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea valorilor conferințelor și granturilor obținute	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament



Obiective	Indicatori	Documentul de raportare	Periodicitate a raportării	Persoane responsabile pentru raportare
Creșterea prestigiului cercetătorilor implicați în granturi	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Creșterea utilizării de către comunitatea științifică a rezultatelor obținute de cercetători	Indicatori de vizibilitate	Raport	Semestrial	Decan, Prodecani, Directori Departament
Eficientizarea procesului de învățare reflectată în creșterea valorii de piață a absolvenților și în economii la buget	Lista cu angajatori	Raport	Anual	Decan, Prodecani, Directori Departament, Administrator șef
Eliminarea pierderilor financiare	Balanța de venituri și cheltuieli a Facultății	Raport	Anual	Decan, Administrator șef

14 noiembrie 2023

DECAN,

Prof.univ.dr. Alexandru GAFTON

